

Piano della Performance 2024

Relazione per l'Assemblea

Fascicolo n. **9/2024**

Resp. Procedimento: Direttore Ing. Massimiliano Campanelli

Venezia, 24/03/2025

Sommario

1	Premessa	3
2	Il Consiglio di Bacino "Laguna di Venezia"	4
3	Quadro normativo e regolatorio di riferimento	4
4	La gestione del Servizio Idrico Integrato nell'ATO "Laguna di Venezia"	5
5	Attività regolatoria dell'ARERA.	7
6	Il Consiglio di Bacino Laguna di Venezia: dati economici e patrimoniali	7
7	Disponibilità e gestione delle risorse umane con riferimento alla struttura organizzativa dell'ente	8
8	Le previsioni finanziarie nel triennio.	9
9	Attività degli Organi del Consiglio di Bacino.....	9
10	Livello di performance raggiunto per l'anno 2024.....	14
	Elenco allegati	18

1 Premessa

Il Piano della Performance è il documento di programmazione triennale che contiene indirizzi, obiettivi strategici ed operativi dell'ente, in cui sono descritte le fasi, i tempi e gli eventuali indicatori utili alla misurazione e valutazione della "performance" dell'amministrazione.

Il Piano viene adottato in coerenza con gli altri documenti di programmazione dell'ente (Bilancio di previsione, Documento Unico di Programmazione, PIAO, Piano esecutivo di gestione).

Per performance si intende un insieme complesso di risultati quali la produttività, l'efficienza, l'efficacia, l'economicità e l'applicazione e l'acquisizione di competenze; la performance tende al miglioramento nel tempo della qualità dei servizi, delle organizzazioni e delle risorse umane e strumentali. La performance organizzativa esprime la capacità della struttura di attuare i programmi adottati dall'Ente. La performance individuale rappresenta il contributo reso dai singoli dipendenti al risultato complessivo dell'Ente.

Nel processo d'individuazione degli obiettivi sono stati inoltre considerati i nuovi adempimenti cui gli enti pubblici devono provvedere in materia di tutela della trasparenza e dell'integrità e di lotta alla corruzione e all'illegalità. Si tratta, in particolare, di misure finalizzate a rendere più trasparente l'operato delle Amministrazioni e a contrastare i fenomeni di corruzione/illegalità; esse richiedono un forte impegno da parte degli enti ed è, quindi, necessario che siano opportunamente valorizzate anche nell'ambito del ciclo di gestione della performance.

Analoga cura è stata prestata, sia in fase di programmazione che di realizzazione, al processo di digitalizzazione della pubblica amministrazione.

Attraverso questo documento il cittadino è reso partecipe degli obiettivi che l'Ente si è dato. Al Piano viene data ampia diffusione in modo da garantire trasparenza e consentire ai cittadini di valutare e verificare la coerenza dell'azione amministrativa con gli obiettivi iniziali e l'efficacia delle scelte operate ma anche l'operato dei dipendenti e le valutazioni dei medesimi. Il Piano, infatti, costituisce lo strumento sulla cui base verranno erogati gli incentivi economici.

Il Piano della Performance 2024-2026 – redatto in base al Documento Unico di Programmazione approvato dall'Assemblea con delibera n.7 del 20/07/2023 - è stato approvato dal Comitato Istituzionale con delibera n. 2 del 25/1/2024 e successivamente aggiornato con delibera di Comitato n. 37 del 17/12/2024.

Con la presente relazione vengono illustrati i livelli di performance raggiunti motivando le ragioni degli eventuali scostamenti rilevati.

2 Il Consiglio di Bacino “Laguna di Venezia”

Il Consiglio di Bacino “Laguna di Venezia” è ente associativo formato da 36 Comuni e costituito, ai sensi dell’art. 147 del D.lgs. 152/2006 e della L.R. 17/2012, per l’esercizio delle funzioni in materia di programmazione e regolazione del Servizio Idrico Integrato.

In quanto forma associativa tra Comuni, si applicano allo stesso le medesime norme applicabili ai Comuni in quanto compatibili. In tal senso depone anche l’art. 17 della “Convenzione per la cooperazione tra gli enti locali partecipanti compresi nell’ambito territoriale ottimale del servizio idrico integrato “Laguna di Venezia”.

Il Consiglio di Bacino pianifica e controlla, in base al Decreto Legislativo n. 152/2006, il servizio idrico integrato (S.I.I.) di un bacino territoriale che comprende 36 comuni (tra cui Venezia) estesi su due province venete: Venezia e Treviso.

Il territorio ha un’estensione di 1.866 Km², con un bacino d’utenza di quasi 790.000 abitanti residenti (a cui si aggiungono circa 400.000 abitanti fluttuanti legati al principalmente al turismo) su cui opera attualmente il gestore VERITAS S.p.A.

La pianificazione delle risorse idriche e del servizio idrico integrato si basa sul Piano d’Ambito i cui obiettivi principali sono la gestione efficiente, efficace ed economica della risorsa e la protezione e salvaguardia ambientale del territorio in un quadro di solidarietà e partecipazione sociale.

3 Quadro normativo e regolatorio di riferimento

Il quadro di riferimento in materia di Servizio Idrico Integrato evidenzia una continua evoluzione derivante da un lato dalla volontà del legislatore di cercare di superare la frammentazione delle gestioni, dall’altro dal costante incremento dell’attività regolatoria attuata dall’Autorità per la Regolazione di Energia Reti e Ambiente (ARERA).

Sotto il primo aspetto, si richiamano le norme introdotte al D.lgs. 152/2006 dall’art. 7 del D.L. 133/2014 come modificato dalla legge di conversione n. 164/2014, in materia di gestione del Servizio Idrico Integrato e relativi affidamenti. Sotto il secondo aspetto, si richiamano tutte le attività attualmente poste in essere da parte dell’ARERA in materia di regolazione del servizio idrico integrato.

Nel quadro di una attività finalizzata ad un progressivo superamento del frazionamento delle gestioni esistenti, il legislatore, con il D.L. 133/2014 e con L. 190/2014 ha introdotto alcune novità di rilievo al D.Lgs.152/2006 che per sommi capi si richiamano:

- obbligo per gli enti locali di partecipare all’ambito territoriale individuato dalla Regione di riferimento;
- principio di unicità della gestione a livello di ambito territoriale;

- principio di progressivo superamento in caso di pluralità di gestioni all'interno dell'ambito.

Il quadro normativo, invero alquanto complesso, è destinato a continua evoluzione alla luce dei provvedimenti emessi periodicamente dall'ARERA.

4 La gestione del Servizio Idrico Integrato nell'ATO "Laguna di Venezia"

Per quanto concerne il Consiglio di Bacino Laguna di Venezia, tutti e 36 i Comuni appartenenti all'ambito hanno deliberato l'adesione al Consiglio di Bacino e sottoscritto la relativa convenzione.

In merito all'assetto gestionale, il territorio del Consiglio di Bacino, per effetto dell'allargamento da 25 a 36 Comuni deliberato dalla Regione Veneto con D.G.R. n.856 del 04.06.2013, è stato caratterizzato fino al 31.10.2017 dalla presenza di due gestori:

- Veritas S.p.A. per il territorio dei 25 Comuni originariamente appartenenti al Consiglio di Bacino;
- A.S.I. S.p.A. per il territorio degli 11 Comuni aggregati a seguito della ripermetrazione dei confini d'ambito.

In merito alla volontà del legislatore di addivenire ad unicità nella gestione, si rileva innanzitutto che l'ambito "Laguna di Venezia" si è storicamente caratterizzato da una volontà degli enti partecipanti di addivenire a forme che consentissero il superamento della pluralità di gestioni. A metà degli anni 2000, infatti, l'ambito (che non comprendeva il territorio gestito da ASI) era caratterizzato dalla presenza di 4 diversi gestori che per effetto di progressive azioni societarie sono confluite nell'unico gestore Veritas S.p.A., arrivando quindi ancora a fine anni 2000 ad avere, nell'ambito di riferimento, la presenza di un unico gestore.

Con la ripermetrazione citata e l'allargamento agli 11 comuni del Veneto Orientale, il Consiglio di Bacino ha provveduto ad affidare ad A.S.I. S.p.A., società partecipata dagli 11 Comuni, il servizio idrico integrato nel territorio degli 11 Comuni, con affidamento di durata a tutto il 31.12.2018 al fine di uniformarsi alla scadenza del gestore Veritas S.p.A.

Si evidenzia che VERITAS S.p.A. , in considerazione delle disposizioni normative vigenti e degli indirizzi del Consiglio di Bacino, nonché su iniziativa degli Enti locali azionisti ha intrapreso un percorso di integrazione con ASI S.p.A. per quanto riguarda il servizio idrico integrato, in coerenza anche con il Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute dagli EE.LL. ai sensi dell'art.1 comma 611 della L.23 dicembre 2014 n.190.

In data 22.05.2017 è stato sottoscritto tra Veritas S.p.A. e gli enti locali soci di ASI S.p.A. un contratto di permuta di azioni, all'esito del quale Veritas S.p.A. è diventata titolare del 8,688%

del capitale sociale di ASI S.p.A. Successivamente in data 01.06.2017 a seguito di deliberazione dell'assemblea straordinaria di Veritas S.p.A. di aumento del capitale sociale, di cui una parte riservata agli enti locali soci di ASI S.p.A., mediante conferimento in natura, Veritas S.p.A. è divenuta titolare del 100% del capitale sociale e quindi socio unico di ASI S.p.A.

Il Consiglio di Bacino il 13.12.2018 ha provveduto – come da pianificazione del DUP 2018-2020 - nel rispetto delle normative vigenti, e con riferimento all'atto di indirizzo politico dell'Assemblea dei Sindaci del Consiglio di Bacino, a garantire la prosecuzione dell'affidamento della gestione al soggetto unico, originato dalla fusione di ASI e Veritas, con decorrenza dal 1.1.2019 fino al 31.12.2038.

La procedura di affidamento è stata svolta nel rispetto delle normative e delle Linee Guida di ANAC, prova ne è la conclusione positiva del procedimento ottenuto con provvedimento ANAC firmato in data 15.02.2022 (protocollo ANAC in uscita n.0011374 del 16.2.2022). Con tale provvedimento l'Authority ha acclarato il rispetto dei requisiti previsti per l'affidamento in house a Veritas. Si è concluso positivamente pertanto l'iter, avviato con l'Autorità il 16 luglio 2018, e sostanziato con la delibera di Assemblea n.20 del 13 dicembre 2018 con la quale è stato disposto l'affidamento a Veritas S.p.A. del Servizio Idrico Integrato dal 1.1.2019 al 31.12.2038.

In data 30.12.2022 in Gazzetta Ufficiale n.304 è stato pubblicato il Decreto Legislativo 23 dicembre 2022, n.201 "Riordino della disciplina dei servizi pubblici locali" il quale contiene l'art.30 che così dispone (evidenziazioni in grassetto da parte del redattore):

Art. 30 - Verifiche periodiche sulla situazione gestionale dei servizi pubblici locali

*1. I comuni o le loro eventuali forme associative, con popolazione superiore a 5.000 abitanti, nonché le città metropolitane, le province e gli altri enti competenti, in relazione al proprio ambito o bacino del servizio, effettuano la ricognizione periodica della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica nei rispettivi territori. **Tale ricognizione rileva, per ogni servizio affidato, il concreto andamento dal punto di vista economico, dell'efficienza e della qualità del servizio e del rispetto degli obblighi indicati nel contratto di servizio, in modo analitico, tenendo conto anche degli atti e degli indicatori di cui agli articoli 7, 8 e 9.** La ricognizione rileva altresì la misura del ricorso agli affidamenti di cui all'articolo 17, comma 3, secondo periodo, e **all'affidamento a società in house, oltre che gli oneri e i risultati in capo agli enti affidanti.***

2. La ricognizione di cui al comma 1 è contenuta in un'apposita relazione ed è aggiornata ogni anno, contestualmente all'analisi dell'assetto delle società partecipate di cui all'articolo 20 del decreto legislativo n. 175 del 2016. Nel caso di servizi affidati a società in house, la relazione di cui al periodo precedente costituisce appendice della relazione di cui al predetto articolo 20 del decreto legislativo n. 175 del 2016.

3. In sede di prima applicazione, la ricognizione di cui al primo periodo è effettuata entro dodici mesi dalla data di entrata in vigore del presente decreto.

Per quanto attiene il Servizio Idrico Integrato l'Ente affidante è il Consiglio di Bacino Laguna di Venezia e, pertanto ai sensi del D.Lgs.201/2022, art.2 – Definizioni, assume la qualifica di "ente competente". Per quanto esposto, il Consiglio di Bacino ai sensi del richiamato art.30, c.1 ha predisposto anche per il 2023 la Relazione con cui adempiere all'obbligo normativo approvata in Comitato Istituzionale con deliberazione n. 29 nella seduta del 6.11.2024, trasmessa ai Comuni prot. n. 1162 del 06/11/2024 e anche ad ANAC (prot. n. 1163 del 06/11/2024 successivamente integrato con prot. n. 1177 del 11/11/2024).

5 Attività regolatoria dell'ARERA.

L'attività di regolazione dell'ARERA – Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente (già Autorità Energia Elettrica Gas e Sistemi Idrici), definita con D.P.C.M. 20.07.2012 in attuazione dell'art. 21, comma 19, del D.L. 201/2011, investe sempre più le diverse materie inerenti il Servizio Idrico Integrato, con successive emanazioni di deliberazioni che hanno una ricaduta significativa nell'attività sia del Consiglio di Bacino, sia del gestore Veritas.

Si riporta nell'Allegato 3 alla presente Relazione, intitolato "Analisi dei provvedimenti emanati da ARERA - Relazione di Sintesi 2024", l'elenco dei provvedimenti emanati dall'Autorità nel 2024. Come è evidente, alla conclusione dei vari procedimenti iniziati dall'ARERA è conseguita una intensa attività da parte del Consiglio di Bacino e del gestore per il recepimento di tutte le novità già approvate (nel corso degli esercizi precedenti) e di quelle ulteriormente introdotte in corso d'anno.

6 Il Consiglio di Bacino Laguna di Venezia: dati economici e patrimoniali

Il Consiglio di Bacino risulta finanziato con quota dei proventi del servizio idrico integrato che il gestore è tenuto a riversare al Consiglio stesso ai sensi della disciplina tariffaria emanata dall'ARERA.

Per il 2024 il valore di quanto inserito in tariffa inizialmente stanziato in bilancio ammontava ad € 603.174,00. Con deliberazione dell'Assemblea n. 10 del 17/10/2024 avente ad oggetto: *Veritas Spa - approvazione dello schema regolatorio 2024-2029 e dell'aggiornamento del piano economico-finanziario, comprensivo dei documenti correlati predisposti ai sensi della deliberazione Arera 639/2023/I/Idr (Mti-4)*, tale quota è stata aggiornata e il Gestore è tenuto a versare al Consiglio di Bacino per l'esercizio 2024 € 693.928,00. Si specifica che fino al 2013 l'importo imputato a tariffa ammontava ad euro 896.000 e che a decorrere dal 2014 l'importo è stato ridotto e spalmato su una utenza maggiore per effetto dell'allargamento dell'ambito territoriale ottimale agli 11 comuni del Veneto Orientale.

L'incidenza annuale del costo pro-capite è pari a 0,86 €/abitante residente (corrispondente a 0,0099 €/mc), valore inferiore alla media nazionale pari a 1,01 €/abitante (Valore definito

dall'ARERA).

Nel corso del 2024, non sono state realizzate, come da previsione, opere pubbliche in carico sul bilancio dell'Ente. Per quanto concerne gli investimenti, sono stati effettuati quelli necessari per garantire l'aggiornamento della strumentazione a disposizione dell'Ente.

Superata l'emergenza COVID-19, l'Ente ha applicato lo svolgimento delle attività lavorative in smart-working, in base al dettato dei provvedimenti e delle direttive assunti dal Governo, prevedendo in particolare come regola generale l'effettuazione della prestazione lavorativa in sede per 4 giorni alla settimana.

L'unico fabbricato posseduto dall'Ente, valutato ai vigenti principi contabili, è costituito dalla sede acquistata nel corso del 2004 per un valore di 650.000 € per il quale nel corso degli esercizi sono state effettuate alcune manutenzioni straordinarie. Il valore della consistenza del suddetto immobile al 31/12/2024, calcolata secondo la vigente normativa, è di € 516.940,25 come indicato nella consistenza finale del prospetto dell'inventario al 31/12/2024.

I beni mobili in conformità all' articolo 230 lettera d) del D.lgs. n. 267/2000 sono stati valutati in base al costo di acquisto.

7 Disponibilità e gestione delle risorse umane con riferimento alla struttura organizzativa dell'ente

Per quanto attiene il costo del personale, gli stanziamenti previsti nel periodo 2024-2026 hanno tenuto conto della seguente struttura organizzativa (per un totale di 6 dipendenti):

- n. 1 Direttore. Il Direttore è stato assunto con deliberazione dell'Assemblea d'Ambito n. 2 del 18/01/2017 a seguito di procedura selettiva.
- n. 1 Istruttore direttivo amministrativo a tempo pieno e indeterminato già in servizio;
- n. 2 Istruttori direttivi tecnici a tempo pieno e indeterminato già in servizio;
- n. 1 Istruttore direttivo tecnico assunto con decorrenza dal 1.12.2019 mediante il ricorso all'istituto della mobilità tra pubbliche amministrazioni;
- n. 1 Istruttore amministrativo a tempo pieno e indeterminato già in servizio.

Con delibera di Assemblea n.32 del 29.11.2019 l'incarico del Direttore è stato rinnovato per ulteriori 2 anni ai sensi di quanto previsto dal contratto sottoscritto. Con delibera di Assemblea n.3 del 24.02.2022, a seguito di procedura di selezione pubblica, l'incarico è stato conferito all'Ing. Massimiliano Campanelli per la durata di anni 3, rinnovabile per ulteriori anni 2 ai sensi delle disposizioni tempo per tempo in vigore. Con delibera del Comitato Istituzionale n. 36 del 17.12.2024 l'incarico del Direttore è stato rinnovato per ulteriori 2 anni ai sensi di quanto previsto dal contratto sottoscritto.

8 Le previsioni finanziarie nel triennio.

La gestione relativa all'esercizio 2024 presenta le seguenti risultanze (stanziamenti definitivi con relativi accertamenti di entrata e impegni di spesa):

<i>ENTRATE</i>	Previsioni definitive	%	Accertato	%
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	114.700,00	4,46		
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI	39.506,52	1,53		
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE	1.470.000,00	57,14		
Tributarie	0,00	0,00		
Trasferimenti correnti da imprese	603.174,00	23,44	693.928,00	85,56
Extratributarie	230,00	0,03	14,89	0,08
Provenienti da alienazioni, trasf. Capitale e riscoss. Crediti	0,00	0,00	0,00	0,00
Provenienti da accensioni di prestiti	100.000,00	3,88	0,00	0,00
Entrate per conto di terzi e partite di giro	245.000,00	9,52	116.399,27	14,36
Totale dell'Entrata	2.572.610,52		810.342,16	100

<i>MISSIONI</i>	<i>SPESE</i>	Previsioni definitive	%	Impegnato	%
9	Correnti	595.110,52	23,13	482.125,47	76,80
	In conto capitale	1.622.000,00	63,05	29.280,00	4,66
20	Fondi e accantonamenti	10.500,00	0,41	0,00	0,00
60	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	100.000,00	3,88	0,00	0,00
99	Servizi per conto terzi e partite di giro	245.000,00	9,53	116.399,27	18,54
	Totale della Spesa	2.572.610,52	100	627.804,74	100

9 Attività degli Organi del Consiglio di Bacino

Si riportano gli atti più significativi adottati e deliberati dagli organi del Consiglio di Bacino. Tutti gli atti sono stati pubblicati sul sito internet ufficiale del Consiglio di Bacino secondo i principi di trasparenza. Non sono elencate nel presente paragrafo le deliberazioni e le determinazioni dirigenziali relative alla gestione amministrativa (comunque pubblicate sul sito istituzionale dell'Ente). Si evidenzia comunque che l'ente ha provveduto ad assumere gli atti previsti dal

D.Lgs.267/2000 e s.m.i., dal D.lgs. n. 150/2009 e s.m.i. e dal D.lgs. n. 150/2001 e s.m.i. nei termini previsti:

- Approvazione Rendiconto di Gestione dell'Esercizio Finanziario 2023: delibera di Assemblea n. 1 del 18/04/2024;
- Dup 2025-2027: delibera di Assemblea n. 6 del 18/07/2024 e relativo aggiornamento con delibera n. 12 del 28/11/2024;
- Bilancio di previsione 2025-2027: delibera di Assemblea n. 13 del 28/11/2024;

Nel corso del 2024 sono state approvate le tariffe del Servizio Idrico Integrato in base al nuovo metodo tariffario approvate da ARERA per il quarto periodo regolatorio (cd MTI-4) per periodo regolatorio 2024-2029 con la delibera dell'Assemblea dei Sindaci n.10 del 17.10.2024. Successivamente con proprio provvedimento n.14/2025/R/IDR ARERA ha approvato le predisposizioni tariffarie del Consiglio di Bacino.

Assemblea:

numero	data	oggetto
1	18/04/2024	APPROVAZIONE RENDICONTO DI GESTIONE DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2023 E RELATIVI ALLEGATI
2	18/04/2024	RIDETERMINAZIONE DEL FONDO DI DOTAZIONE DELL'ENTE
3	18/04/2024	RENDICONTAZIONE DELLA PERFORMANCE EFFETTIVA ESERCIZIO 2023. APPROVAZIONE RELAZIONE DEL DIRETTORE
4	18/07/2024	SOSTITUZIONE DI N. 2 COMPONENTI DEL COMITATO ISTITUZIONALE DEL CONSIGLIO DI BACINO LAGUNA DI VENEZIA
5	18/07/2024	ART. 193 DEL D.LGS N. 267/2000 E S.M.I.: SALVAGUARDIA EQUILIBRI DI BILANCIO ESERCIZIO 2024
6	18/07/2024	APPROVAZIONE DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (DUP) 2025-2027
7	18/07/2024	AGGIORNAMENTO DEL REGOLAMENTO FONDO PER PERDITE IDRICHE OCCULTE.
8	17/10/2024	AGGIORNAMENTO DELLA CARTA DEI SERVIZI
9	17/10/2024	AGGIORNAMENTO DEL REGOLAMENTO PER LA FORNITURA DI ACQUA POTABILE.
10	17/10/2024	VERITAS SPA - APPROVAZIONE DELLO SCHEMA REGOLATORIO 2024-2029 E DELL'AGGIORNAMENTO DEL PIANO ECONOMICO-FINANZIARIO, COMPRENSIVO DEI DOCUMENTI CORRELATI PREDISPOSTI AI SENSI DELLA DELIBERAZIONE ARERA 639/2023/I/IDR (MTI-4)
11	28/11/2024	VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2024. APPLICAZIONE QUOTA PARTE AVANZO DI AMMINISTRAZIONE 2023
12	28/11/2024	APPROVAZIONE AGGIORNAMENTO DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (DUP) 2025-2027
13	28/11/2024	APPROVAZIONE SCHEMI DEL BILANCIO DI PREVISIONE 2025-2027 CON RELATIVI ALLEGATI

Comitato Istituzionale:

numero	data	oggetto
1	25/01/2024	APPROVAZIONE DEL PIANO INTEGRATO DI ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE 2024-2026
2	25/01/2024	APPROVAZIONE PIANO DELLA PERFORMANCE 2024-2026
3	25/01/2024	APPROVAZIONE RELAZIONE ANNUALE 2023 DEL RESPONSABILE DELLA TRANSIZIONE AL DIGITALE

4	01/02/2024	RIACCERTAMENTO RESIDUI E COSTITUZIONE FONDO PLURIENNALE VINCOLATO AL 1.01.2024.
5	01/02/2024	APPROVAZIONE PROGETTO DI FATTIBILITÀ TECNICA ED ECONOMICA "PIANO DI ADEGUAMENTO DEGLI SFIORATORI FOGNARI AI SENSI DEL PIANO REGIONALE PER LA TUTELA DELLE ACQUE DELLA RETE VERITAS S.P.A. AREA EST - LOTTO 2A COMUNI DI JESOLO E SAN DONÀ DI PIAVE". INTERVENTO FD 2006-2. CI FBP23040201.
6	14/03/2024	ART. 230 COMMA 7 DEL D.LGS N. 267/2000 E S.M.I. APPROVAZIONE AGGIORNAMENTO INVENTARIO.
7	14/03/2024	APPROVAZIONE RENDICONTO DI GESTIONE DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2023 E RELATIVI ALLEGATI. PROPOSTA DA SOTTOPORRE ALL'APPROVAZIONE DELL'ASSEMBLEA
8	14/03/2024	RIDETERMINAZIONE DEL FONDO DI DOTAZIONE DELL'ENTE. PROPOSTA DA SOTTOPORRE ALL' APPROVAZIONE DELL'ASSEMBLEA.
9	14/03/2024	RINNOVO DEL COMITATO CONSULTIVO DEGLI UTENTI
10	09/05/2024	ART. 8 CCNL 2019-2021 DEL COMPARTO FUNZIONI LOCALI. NOMINA DELEGAZIONE TRATTANTE DI PARTE PUBBLICA PER STIPULA CONTRATTO DECENTRATO INTEGRATIVO ECONOMICO ANNO 2024
11	09/05/2024	APPROVAZIONE PROGETTO DI FATTIBILITÀ TECNICA ED ECONOMICA "NPGF 2023 NOALE - COSTRUZIONE NUOVA CONDOTTA FOGNATURA NERA A NOALE IN VIA DELLA VERNICE E IN STRADA DELLE VALLI". INTERVENTO FD 1041. CI FMP2410100
12	23/05/2024	ART. 193 DEL D.LGS N. 267/2000 E S.M.I.: SALVAGUARDIA EQUILIBRI DI BILANCIO ESERCIZIO 2024. PROPOSTA DA SOTTOPORRE ALL'APPROVAZIONE DELL'ASSEMBLEA
13	23/05/2024	COSTITUZIONE FONDO PER LA INCENTIVAZIONE DELLE POLITICHE DI SVILUPPO DELLE RISORSE UMANE E PER LA PRODUTTIVITÀ PER IL PERSONALE NON DIRIGENTE ESERCIZIO 2024 (FONDO INTEGRATIVO 2024): APPROVAZIONE PARTE VARIABILE
14	23/05/2024	APPROVAZIONE VALUTAZIONE PERFORMANCE 2023 DEL DIRETTORE E RICONOSCIMENTO PREMIO.
15	23/05/2024	APPROVAZIONE PROGETTO DI FATTIBILITÀ TECNICA ED ECONOMICA "ADEGUAMENTO TECNOLOGICO DEL SISTEMA DI FILTRAZIONE E CONTESTUALE INSTALLAZIONE DI UN SISTEMA DI MONITORAGGIO DELL'IMPIANTO DI DEPURAZIONE DI VAL DA RIO A CHIOGGIA (VE) - I ° STRALCIO". INTERVENTO FD 1011. CI DCP23010300.
16	13/06/2024	ATTIVAZIONE PROCEDURA PER LA SOSTITUZIONE DI N. 2 COMPONENTI DEL COMITATO ISTITUZIONALE.
17	13/06/2024	APPROVAZIONE DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (DUP) 2025-2027. PROPOSTA DI DELIBERAZIONE DA SOTTOPORRE ALL'ASSEMBLEA
18	09/07/2024	PROGETTO DI "ADEGUAMENTO E AMPLIAMENTO DELL'IMPIANTO DI DEPURAZIONE DI FOSSALTA DI PIAVE (VE)". APPROVAZIONE, AI SENSI DELL'ART. 158-BIS DEL D.LGS. 152/2006 E DELLA D.G.R.V. N. 4458 DEL 29/12/2004, DEL QUADRO ECONOMICO AGGIORNATO RISPETTO A QUANTO PREVISTO DALLA DETERMINAZIONE DEL DIRETTORE DEL CONSIGLIO DI BACINO LAGUNA DI VENEZIA N. 65 DEL 18/10/2018 - INTERVENTO FD 0006. CI. DBP18010000.
19	09/07/2024	AGGIORNAMENTO DEL REGOLAMENTO FONDO PER PERDITE IDRICHE OCCULTE
20	19/09/2024	PNRR-M2C4-I4.1-A3-11 "INVESTIMENTI IN INFRASTRUTTURE IDRICHE PRIMARIE PER LA SICUREZZA DELL'APPROVVIGIONAMENTO IDRICO" - NUOVA CENTRALE DI SOLLEVAMENTO DELL'ACQUEDOTTO DI VENEZIA E CHIOGGIA SULLISOLA NUOVA DEL TRONCHETTO E CONDOTTE DI COLLEGAMENTO. LOTTO 2 - CONDOTTE PREMENTI TRONCHETTO - S. ANDREA - MARITTIMA - SACCA FISOLA - CUP I76H14000090008 - CODICE CIG 9068978565. PRESA DATTO, AI SENSI DELLA D.G.R.V. N. 4458 DEL 29/12/2004, DELLA VARIAZIONE DEL QUADRO ECONOMICO DI PROGETTO (RISPETTO A QUANTO PREVISTO DALLA DETERMINAZIONE DEL DIRETTORE DEL CONSIGLIO DI BACINO LAGUNA DI VENEZIA N. 51 DEL 01/09/2020) A SEGUITO DELLA PERIZIA DI MODIFICA CONTRATTUALE N. 2 - INTERVENTO A 1008. CI. AVP20020202.
21	26/09/2024	AGGIORNAMENTO DELLA CARTA DEI SERVIZI

22	26/09/2024	AGGIORNAMENTO DEL REGOLAMENTO PER LA FORNITURA DI ACQUA POTABILE
23	26/09/2024	VERITAS SPA - APPROVAZIONE DELLO SCHEMA REGOLATORIO 2024-2029 E DELL'AGGIORNAMENTO DEL PIANO ECONOMICO-FINANZIARIO, COMPRENSIVO DEI DOCUMENTI CORRELATI PREDISPOSTI AI SENSI DELLA DELIBERAZIONE ARERA 639/2023/I/IDR (MTI-4). DELIBERAZIONE DEL COMITATO ISTITUZIONALE DA SOTTOPORRE ALL'APPROVAZIONE DELL'ASSEMBLEA D'AMBITO
24	17/10/2024	Contratto di prestito fra la Banca Europea per gli Investimenti ("BEI") e Veritas S.p.A. (Veritas) denominato Veritas Acqua e Rifiuti A e contratto di prestito fra la BEI e Veritas denominato Veritas Acqua e Rifiuti B Garanzie da rilasciarsi da una banca o altra istituzione finanziaria a garanzia degli obblighi finanziari assunti da Veritas ai sensi rispettivamente del contratto di prestito denominato Veritas Acqua e Rifiuti A e del contratto di prestito denominato Veritas Acqua e Rifiuti B - Preventiva accettazione alla futura costituzione della garanzia ai sensi degli artt. 69 e 70 del R.D. 2440/1923 oltrech� degli articoli 1264, 1265 e 2800 del Codice Civile. Autorizzazione del Direttore alla sottoscrizione della preventiva accettazione alla futura costituzione di garanzia sugli importi spettanti a Veritas S.p.A. a titolo di indennizzi dovuti in occasione della perdita e/o scadenza, anche anticipata, della concessione del servizio idrico integrato.
25	06/11/2024	VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2024. APPLICAZIONE QUOTA PARTE AVANZO DI AMMINISTRAZIONE 2023. PROPOSTA DA SOTTOPORRE ALL'APPROVAZIONE DELL'ASSEMBLEA
26	06/11/2024	APPROVAZIONE AGGIORNAMENTO DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (DUP) 2025-2027. PROPOSTA DI DELIBERAZIONE DA SOTTOPORRE ALL'ASSEMBLEA.
27	06/11/2024	APPROVAZIONE SCHEMI DEL BILANCIO DI PREVISIONE 2025-2027 CON RELATIVI ALLEGATI. PROPOSTA DI DELIBERAZIONE DA SOTTOPORRE ALL'ASSEMBLEA
28	06/11/2024	APPROVAZIONE IPOTESI CONTRATTO COLLETTIVO DECENTRATO INTEGRATIVO ECONOMICO PER IL PERSONALE DIPENDENTE NON DIRIGENTE PER L'ANNO 2024 E AUTORIZZAZIONE SOTTOSCRIZIONE CONTRATTO DEFINITIVO
29	06/11/2024	APPROVAZIONE RELAZIONE AI SENSI DELL'ART. 30 DEL D.LGS. 201/2022 PER LA RICOGNIZIONE PERIODICA DELLA GESTIONE DEL SERVIZIO IDRICO INTEGRATO DEL CONSIGLIO DI BACINO LAGUNA DI VENEZIA. MONITORAGGIO ESERCIZIO 2023.
30	06/11/2024	Approvazione del Progetto Esecutivo comprensivo di Fattibilit� Tecnica Economica "Manutenzione straordinaria della condotta adduttrice DN1200 "QUINTO DI TREVISO - GAZZERA" tratto da Via Paccagnella a Gazzera" per i contenuti relativi al livello di progettazione di Fattibilit� Tecnica ed Economica. INTERVENTO ID A 1077-2. C.I. AVP24010300.
31	06/11/2024	Approvazione del Progetto di Fattibilit� Tecnica ed Economica "PROGETTO INTEGRATO FUSINA - TRATTAMENTO REFLUI A. RINNOVO E ADEGUAMENTO SEDIMENTAZIONE SECONDARIA. NUOVO SEDIMENTATORE ED OPERE COMPLEMENTARI". INTERVENTO ID A 1038-1. Cod. Intervento DVP24010200.
32	28/11/2024	VARIAZIONE AL PIANO ESECUTIVO DI GESTIONE (PEG) 2024: APPLICAZIONE QUOTA PARTE AVANZO DI AMMINISTRAZIONE 2023
33	28/11/2024	Approvazione dello schema di Convenzione tra Comune di Venezia, Veritas e Consiglio di Bacino per la manutenzione straordinaria della rete di fognatura in sinergia con la realizzazione del "COLLEGAMENTO CICLABILE DAL CENTRO DI TESSERA A CAMPALTO"
34	17/12/2024	APPROVAZIONE PEG 2025-2027
35	17/12/2024	APPROVAZIONE DEL PIANO INTEGRATO DI ATTIVIT� E ORGANIZZAZIONE 2025-2027
36	17/12/2024	RINNOVO BIENNALE (2025-2027) INCARICO DIRETTORE DEL CONSIGLIO DI BACINO LAGUNA DI VENEZIA
37	17/12/2024	AGGIORNAMENTO PIANO DELLA PERFORMANCE 2024-2026
38	17/12/2024	ART. 7 COMMA 1 DEL D.LGS N. 150/2009 E S.M.I.: APPROVAZIONE DEL SISTEMA DI MISURAZIONE E VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE PER L'ESERCIZIO 2024

39	17/12/2024	Ricorso in appello al Tribunale Amministrativo Regionale per il Veneto prot. n. 1306 del 09/12/2024 per l'annullamento del Regolamento di fognatura del Consiglio di Bacino Laguna di Venezia, approvato con Delibera dell'Assemblea d'Ambito n. 9 del 27/06/2022 e s.m.i.. Determinazione del Comitato Istituzionale: autorizzazione alla costituzione in giudizio.
40	17/12/2024	APPROVAZIONE RELAZIONE CONSUNTIVA 2024 DEL PIANO TRIENNALE PER L'INFORMATICA NELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

Determinazioni del Direttore:

9	18/01/2024	Progetto di Fattibilità Tecnica ed Economica "ACCORDO DI PROGRAMMA PER LA SALVAGUARDIA AMBIENTALE DEL BACINO DEL LUSENZO NELLA LAGUNA DI VENEZIA E PER LA PREVENZIONE DEL RISCHIO IDRAULICO DELL'AREA DI SOTTOMARINA - CHIOGGIA. LOTTO 2 - VASCA EUROPA". Intervento ID FD 1008. Determinazione motivata di conclusione positiva della conferenza di servizi decisoria semplificata asincrona indetta ai sensi del D.Lgs. 152/2006 art. 158bis, con le modalità di cui agli artt. 14 e segg. della Legge 241/1990 come modificati dal D.Lgs. 127/2016 e dall'art. 13 della Legge n. 120/2020, comportante dichiarazione di pubblica utilità e costituzione del titolo abilitativo per la realizzazione delle opere. Cod. intervento FCP23030100
10	19/01/2024	MONITORAGGIO VAS PIANO D'AMBITO". Determinazione di approvazione del documento elaborato ai sensi dell'art. 18 del D.Lgs. 152/2006.
13	01/02/2024	Progetto di Fattibilità Tecnica ed Economica "PIANO DI ADEGUAMENTO DEGLI SFIORATORI FOGNARI AI SENSI DEL PIANO REGIONALE PER LA TUTELA DELLE ACQUE DELLA RETE VERITAS S.P.A. AREA EST - LOTTO 2A COMUNI DI JESOLO E SAN DONÀ DI PIAVE". Intervento ID FD 2006-2. Determinazione motivata di conclusione positiva della conferenza di servizi decisoria semplificata asincrona indetta ai sensi del D.Lgs. 152/2006 art. 158-bis, con le modalità di cui agli artt. 14 e segg. della Legge 241/1990 come modificati dal D.Lgs. 127/2016 e dall'art. 13 della Legge n. 120/2020, comportante dichiarazione di pubblica utilità e costituzione del titolo abilitativo per la realizzazione delle opere. Cod. intervento FBP23040201.
18	20/02/2024	AFFIDAMENTO INCARICO DI SUPPORTO PER L'ELABORAZIONE TARIFFARIA, VERIFICA DEI CONGUAGLI E REDAZIONE DEL PIANO ECONOMICO-FINANZIARIO AI SENSI DEL METODO TARIFFARIO MTI-4 E DEGLI ATTI DI REGOLAZIONE EMANATI DALL'ARERA. IMPEGNO DI SPESA.
39	18/06/2024	Progetto di Fattibilità Tecnica ed Economica "APPROVAZIONE PROGETTO DI FATTIBILITÀ TECNICA ED ECONOMICA NPGF 2023 NOALE - COSTRUZIONE NUOVA CONDOTTA FOGNATURA NERA A NOALE IN VIA DELLA VERNICE E IN STRADA DELLE VALLI". INTERVENTO FD 1041. Determinazione motivata di conclusione positiva della conferenza di servizi decisoria semplificata asincrona indetta ai sensi del D.Lgs. 152/2006 art. 158bis, con le modalità di cui agli artt. 14 e segg. della Legge 241/1990 come modificati dal D.Lgs. 127/2016 e dall'art. 13 della Legge n. 120/2020, comportante dichiarazione di pubblica utilità e costituzione del titolo abilitativo. Cod. intervento FMP2410100..
40	19/06/2024	Progetto di Fattibilità Tecnica ed Economica "ADEGUAMENTO TECNOLOGICO DEL SISTEMA DI FILTRAZIONE E CONTESTUALE INSTALLAZIONE DI UN SISTEMA DI MONITORAGGIO DELL'IMPIANTO DI DEPURAZIONE DI VAL DA RIO A CHIOGGIA (VE) - I ° STRALCIO". Intervento ID FD 1011. Determinazione motivata di conclusione positiva della conferenza di servizi decisoria semplificata asincrona indetta ai sensi del D.Lgs. 152/2006 art. 158bis, con le modalità di cui agli artt. 14 e segg. della Legge 241/1990 come modificati dal D.Lgs. 127/2016 e dall'art. 13 della Legge n. 120/2020, comportante dichiarazione di pubblica utilità, costituzione del titolo abilitativo e autorizzazione paesaggistica per la realizzazione delle opere. Cod. intervento CI DCP23010300..

43	10/07/2024	PROGETTO DI "ADEGUAMENTO E AMPLIAMENTO DELL'IMPIANTO DI DEPURAZIONE DI FOSSALTA DI PIAVE (VE)". APPROVAZIONE, AI SENSI DELL'ART. 158-BIS DEL D.LGS. 152/2006 E DELLA D.G.R.V. N. 4458 DEL 29/12/2004, DEL QUADRO ECONOMICO AGGIORNATO RISPETTO A QUANTO PREVISTO DALLA DETERMINAZIONE DEL DIRETTORE DEL CONSIGLIO DI BACINO LAGUNA DI VENEZIA N. 65 DEL 18/10/2018. CONFERMA DELLA DICHIARAZIONE DI PUBBLICA UTILITÀ E DELLA COSTITUZIONE DEL TITOLO ABILITATIVO PER LA REALIZZAZIONE DELLE OPERE. INTERVENTO FD 0006. CI. DBP18010000
66	25/11/2024	Approvazione del Progetto Esecutivo comprensivo di Fattibilità Tecnica Economica "Manutenzione straordinaria della condotta adduttrice DN1200 "QUINTO DI TREVISO - GAZZERA" tratto da Via Paccagnella a Gazzera" per i contenuti relativi al livello di progettazione di Fattibilità Tecnica ed Economica. INTERVENTO ID A 1077-2. Determinazione motivata di approvazione del progetto ai sensi dell'art. 158-bis del D.Lgs. 152/2006 e a seguito di conclusione positiva della procedura di cui all'art. 17-bis della L. 7 agosto 1990, n. 241, comportante dichiarazione di pubblica utilità e costituzione del titolo abilitativo alla realizzazione delle opere. Cod. Intervento AVP24010300.
70	04/12/2024	APPROVAZIONE SCHEMA DI ACCORDO PER LA CONTRIBUZIONE ALL'ACQUISTO DI STRUMENTAZIONE PER LA RICERCA DI MICROINQUINANTI EMERGENTI
71	05/12/2024	SOTTOSCRIZIONE ACCORDO PER LA CONTRIBUZIONE ALL'ACQUISTO DI STRUMENTAZIONE PER LA RICERCA DI MICROINQUINANTI EMERGENTI. IMPEGNO DI SPESA

10 Livello di performance raggiunto per l'anno 2024.

Gli obiettivi del triennio 2024-2026, sia di natura strategica che operativa, sono conformi al DUP 2024-2026 approvato con deliberazione dell'Assemblea con delibera n.7 del 20/07/2023. Gli obiettivi per il 2024 sono stati successivamente articolati con il Piano della Performance approvato dal Comitato Istituzionale con delibera n. 2 del 25/01/2024, successivamente oggetto di aggiornamento con Delibera di Comitato Istituzionale n. 37 del 17.12.2024.

Nella successiva Tabella sono riportate le percentuali di conseguimento degli obiettivi. Per le note di commento e i dettagli si rimanda alle Schede informative dei singoli obiettivi riportati all'**Allegato 1** alla presente relazione:

N.	Obiettivo/Attività	%
1.	Controllo e monitoraggio affidamento in house della gestione del S.I.I. ai sensi della Convenzione di affidamento e del D.Lgs.201/2022, predisposizione relazione ai sensi dell'art.30.	100%
2.	Monitoraggio triennale della VAS del Piano d'Ambito triennio 2021-2023.	100%
3.	Implementazione direttive ARERA in materia di Regolazione della Qualità Tecnica , controllo applicazione da	100%

	parte del gestore, raccolta e validazione dei dati prodotti dal Gestore e trasmissione ad ARERA.	
4.	Implementazione direttive ARERA in materia di Regolazione della Qualità contrattuale del Servizio , controllo applicazione da parte del gestore, raccolta e validazione dei dati prodotti dal Gestore e trasmissione ad ARERA.	100%
5.	Applicazione della nuova regolazione tariffaria MTI-4 (deliberazione AREA n.639/2023/R/IDR del 28 dicembre 2023) per il periodo di regolazione 2024-2029.	100%
6.	Implementazione direttive ARERA in materia di Regolazione della Morosità (REMSI) e della Misura (TIMSII) e controllo applicazione da parte del gestore.	100%
7.	Procedura di approvazione delle aree di salvaguardia per le opere di captazione: partecipazione all'istruttoria che sarà svolta da parte Regione Veneto, adozione/approvazione in Commissione Tecnica Regionale Ambiente (CTRA); eventuale aggiornamento aree di salvaguardia elaborate nel periodo 2008-2022. NON VALUTABILE in quanto <u>la Regione non ha dato luogo</u> all'avvio dell'istruttoria.	N.V.
8.	Monitoraggio gestione congiunta del sistema SAVEC.	100%
9.	Monitoraggio applicazione TICSII (Testo Integrato Corrispettivi Servizi Idrici), e valutazione eventuali proposte di aggiornamento e/o rimodulazione delle articolazioni. NON VALUTABILE: prevista con attività eventuale e non implementata.	N.V.
10.	Approvazione ai sensi del D.Lgs.152/2006 art.158-bis dei progetti di fattibilità tecnica economica (PFTE) di Veritas e delle Relazioni di Valutazione di Incidenza ambientale.	100%
11.	Analisi, verifica e implementazione per il servizio idrico integrato per quanto applicabile dei principi definiti nei più recenti provvedimenti europei e nazionali: Green Deal, Economia Circolare, Regolamento 2020/852, Piano Nazionale Recupero e Resilienza, Tassonomia , mitigazione e adattamento climatico. NON VALUTABILE: prevista con attività eventuale e non implementata.	NV
12.	Attuazione e monitoraggio dei programmi di finanziamento degli investimenti del servizio idrico integrato	100%

	a valere su risorse nazionali, regionali e proprie del Consiglio di Bacino.	
13.	Partecipazione al processo di aggiornamento/revisione del Piano di Tutela delle Acque della Regione Veneto e del Modello Strutturale degli Acquedotti del Veneto (MOSAV).	100%
14.	Estensione del Servizio Idrico integrato nelle aree soggette a giurisdizione portuale nel rispetto dell'art.172 del D.Lgs.152/2006: avvio e monitoraggio della gestione secondo i principi della regolazione ARERA.	100%
15.	Attività di controllo della spesa finalizzata al mantenimento/implementazione delle ottimizzazioni conseguite.	100%
16.	Analisi contesto normativo vigente in materia di smart working , controllo ed eventuale adeguamento organizzativo dell'Ente sulla base delle nuove disposizioni del CCNL di comparto.	100%
17.	Aggiornamento atti regolamentari e programmatori dell'Ente sulla base delle nuove disposizioni normative.	100%
18.	Transizione digitale ai sensi delle indicazioni fornite dall'AGID nel Piano Triennale per l'informatica nella Pubblica amministrazione con relativo adeguamento delle procedure amministrative dell'Ente finalizzato all'implementazione e al miglioramento delle performance dell'attività amministrativa.	100%
19.	Implementazione dei livelli di trasparenza dell'azione amministrativa dell'Ente attraverso la pubblicazione di ulteriori dati nella sezione amministrazione trasparente del sito istituzionale dell'Ente finalizzato ad un miglioramento qualitativo dell'istituto dell'accesso civico di cui al D.lgs n. 33/2013 e s.m.i.	100%
20.	Attuazione art. 4 bis D.L. 24 febbraio 2023 n. 13 "Disposizioni in materia di riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni " attraverso il mantenimento degli attuali indicatori dei tempi medi di pagamento dell'Ente.	100%
21.	Formazione certificata del personale dell'Ente attraverso i percorsi proposti dal Dipartimento della Funzione pubblica finalizzati all'implementazione delle competenze del personale e del miglioramento della performance dell'Ente.	100%

In **Allegato 1** si riportano le schede descrittive elaborate per ciascuno degli obiettivi dichiarati con il rispettivo grado di completamento e le note di commento utili a illustrare il conseguimento degli obiettivi con indicazione dei relativi atti acclaranti.

In **Allegato 2** sono riportate le schede degli obiettivi dei singoli dipendenti, dando evidenza del conseguimento dei rispettivi obiettivi personali.

In **Allegato 3** è riportata l'analisi dei principali provvedimenti emanati da ARERA per il 2024.

In base alle evidenze descritte nella precedente Tabelle e nelle schede allegate (Allegato 1 e Allegato 2), si può concludere che **gli obiettivi dell'Ente, nonché gli obiettivi dei singoli dipendenti, previsti per il 2024 sono stati raggiunti dando esito positivo alle previsioni del DUP e del conseguente Piano della Performance 2024.** Laddove vi sono stati slittamenti temporali questi non sono imputabili al Consiglio di Bacino ma legati alle attività del Gestore (in quanto produttore delle informazioni che devono essere elaborate dal Consiglio di Bacino) o degli Enti regolatori sovraordinati (per aggiornamento regolatori e/o normativi o per programmazione delle proprie attività secondo tempistiche non dipendenti dal Consiglio di Bacino).

Venezia, 24/03/2025

Il Direttore

Ing. Massimiliano Campanelli

[firmato digitalmente]

Elenco allegati

1. Schede di sintesi degli obiettivi dell'Ente: grado di completamento e note di commento
2. Schede degli obiettivi personali dei dipendenti
3. Analisi dei provvedimenti emanati da ARERA - Relazione di Sintesi 2024